

## El pronóstico reservado de la nueva ESE

Escrito por Adrián Verbel Facuseh  
Sábado, 10 de Octubre de 2020 07:07 -

---



Al esquema en gestación de la nueva Empresa Social del Estado (ESE) del Departamento Archipiélago, se le abrió un nuevo compás de espera: el gobernador (e) Alen Jay Stephens, en sus primeras declaraciones, anunció que se le darán 90 días más –a partir del 31 de octubre próximo– para su organización y puesta en marcha. La comunidad, especialmente la del sector salud, respiró aliviada.

Es que de este prematuro, que aún no ha abierto los ojos, todos estamos esperando que tome las riendas y solucione la embarazosa situación de salud en el departamento. Y la verdad es que resultaba imposible imaginar cómo esta recién nacida podría asumir en menos de 20 días la operación del Hospital Departamental, entre otras funciones.

Dicho lo anterior, en esta columna quisiera compartir con ustedes mi parte médico.

Lo primero que tengo que decir es que su nacimiento fue en un momento inoportuno. El archipiélago de San Andrés atraviesa por la crisis sanitaria, social y económica más complicada de su historia. Como dicen por ahí, a la nueva ESE le tocó en su nacimiento 'bailar con la más fea'. Ponerla a funcionar va a ser un gran desafío, que requiere de mucha gestión y trabajo. Esto va a sobrecargar la ya limitada capacidad de gestión local.

A mi forma de ver, esa capacidad de gestión debería estar enfocada en atender la actual pandemia y poner en marcha un plan urgente de reactivación económica. Estos dos retos, son de por sí, suficientemente desafiantes. Crear una ESE en este momento no era lo más

## El pronóstico reservado de la nueva ESE

Escrito por Adrián Verbel Facuseh  
Sábado, 10 de Octubre de 2020 07:07 -

---

oportuno y una implementación desordenada podría generar una crisis adicional, o sea, otra crisis dentro de la crisis.

Además, crear y poner a funcionar una ESE desde cero no es tarea fácil. Se requiere de una gran capacidad de gestión y conocimiento del negocio. La curva de aprendizaje es larga y por otro lado, las necesidades urgentes de salud en el archipiélago, no dan espera.

Para que este bebé tenga chances de crecer hay que alimentarlo bien, con buena leche materna. La viabilidad financiera y el presupuesto con los que se conformó la ESE, se hicieron basados en una situación económica diferente a la actual. El escenario financiero de la gobernación para los próximos años no va a ser fácil. Además, la infraestructura y dotación actual del hospital requiere de una inversión de varios miles de millones de pesos. La pregunta entonces es, ¿cómo se piensa asegurar la viabilidad y sostenibilidad financiera de la institución?

En mi opinión, se requiere en el corto plazo, asegurar de manera prioritaria la continuidad de la atención. Una opción es buscar otra prórroga con el operador actual. La otra opción sería buscar rápidamente un operador provisional –que fue lo que insinuó el gobernador (e)– que pueda solventar la coyuntura actual.

En el pasado y en la actualidad algunas instituciones de alto renombre a nivel nacional, han expresado su interés en operar el Hospital Departamental. De igual forma, también se han ofrecido a dar acompañamiento a la creación de una nueva ESE en el departamento. Entre estas instituciones se encuentran el Hospital San Ignacio y Javesalud. De igual manera, funcionarios de la Fundación Santa Fe han expresado en el pasado su disposición a poder aportar.

Un acompañamiento por parte de estas instituciones sería una oportunidad única, que permitiría atender de manera relativamente rápida la prestación de servicios, desarrollar capacidades locales y permitirnos aprender y adoptar las mejores prácticas en calidad de la atención médica.

Entonces doctor, en conclusión, ¿tiene futuro el prematuro? mi opinión es que sí, pero necesita de amorosa leche materna y una muy buena inyección de transparencia y voluntad política.

## El pronóstico reservado de la nueva ESE

Escrito por Adrián Verbel Facuseh  
Sábado, 10 de Octubre de 2020 07:07 -

---

\* Adrian Verbel MD, Master y Consultor en Salud Publica, Especialista en Gestión de Servicios de Salud y Medicina Familiar.

-----

Este artículo obedece a la opinión del columnista. EL ISLEÑO no responde por los puntos de vista que allí se expresen.